



# *AUTOMOBILE CLUB BARI-BAT*

NOTA INTEGRATIVA  
al BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

# INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>6</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	<i>Errore. Il segnalibro non è definito.</i>
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	8
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	12
2.2.1 RIMANENZE	12
2.2.2 CREDITI	13
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	18
SITUAZIONE FINANZIARIA	19
2.3 PATRIMONIO NETTO	23
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	23
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE	<i>Errore. Il segnalibro non è definito.</i>
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI	24
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	24
2.6 DEBITI	26
2.7.1 RATEI E RISCOINTI ATTIVI	30
2.7.2 RATEI E RISCOINTI PASSIVI	<i>Errore. Il segnalibro non è definito.</i>
2.8 CONTI D'ORDINE	31
2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE	32
2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE	32
2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO	32
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....</b>	<b>33</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	33
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	33
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	34
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE	36
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	39
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	40
3.1.7 IMPOSTE	40
3.2 ANALISI CONSUMI INTERMEDI	41
3.3 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO	41
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE.....</b>	<b>42</b>
4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE	42
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	43
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	43
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	43
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	44
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	45

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Bari fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate

nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Bari deliberato dal Consiglio Direttivo in data 28/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 24/06/2010, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n. 14609 del 11/03/2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2019 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo n. 25 del 21/12/2016.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai principi generali di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;

- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Bari-Bat non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Bari-Bat per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	147.326
totale attività:	1.813.528
totale passività:	1.119.260
patrimonio netto:	694.268

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2018	ANNO 2019
immobili	3	3
impianti e attrezzature	20	20
mobili e arredi	12	12
automezzi	20	20
impianti stradali distributori	10	10

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2018; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2019.

Si fa presente che gli importi indicati nella voce "valore di bilancio" sono al netto delle quote di ammortamento accantonate.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2018	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2019
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:	784.560	389.322	395.238	0	0	24.346	0	370.892
Totale voce	784.560	389.322	395.238	0	0	24.346	0	370.892
02 Impianti e macchinari:	502.294	276.721	225.573	0	0	40.899	0	184.673
Totale voce	502.294	276.721	225.573	0	0	40.899	0	184.673
03 Attrezzature industriali e commerci	196.580	154.883	41.697	0	0	343	0	41.354
Totale voce	196.580	154.883	41.697	0	0	343	0	41.354
04 Altri beni:								
Mobili d'ufficio	157.902	157.980	0	0	0	0	0	0
Macchine elettriche ed elettroniche	65.782	59.985	5.718	0	0	1.077	0	4.641
Beni under 516,46	23.400	23.400	0	440	0	440	0	0
Automezzi	27.007	25.696	1.312	0	0	1.312	0	0
Totale voce	274.091	267.061	7.030	440	0	2.829	0	4.641
Totale	1.757.524	1.087.987	669.538	440	0	68.417	0	601.560

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2018; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2019.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

**Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2018	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2019
	Costo	Svalutazioni		Versamenti	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>						
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:						
ACI Futura srl	10.000		10.000	0	0	10.000
Totale voce	10.000		10.000	0	0	10.000
b. imprese collegate:						
Banca di credito cooperativo di Bari	1.692		1.692	0	0	1.692
Totale voce	1.692		1.692	0	0	1.692
c. altre imprese:						
Totale voce						
<b>Totale</b>	<b>11.692</b>		<b>11.692</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.692</b>

**Tabella 2.1.3.a2** – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
ACI FUTURA SRL	Bari - via O. Serena, 26	10.000	8.986	-2.639	100		10.000	-10.000
Totale							10.000	-10.000

I dati indicati si riferiscono al Bilancio di Esercizio chiuso al 31/12/2018 poichè alla data di stesura della presente nota i bilanci delle collegate non sono stati approvati.

**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate						
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Banca di Credito Cooperativo di Ba	Bari - L.go G. Bruno	1.967.602	134.509	0	0,09%	1.692
					Totale	1.692

La partecipazione si riferisce ad una piccolissima quota della banca di credito Cooperativo di Bari acquistata in occasione della stipula del mutuo nell'anno 2005 in attesa di essere rimborsata dalla banca a seguito di richiesta dell'Ente.

## CREDITI

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b** – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio		Valore in bilancio
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Svalutazioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
02 Crediti					
a. verso imprese controllate:	0		0	0	0
Totale voce	0		0	0	0
b. verso imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. verso altri					
INA Assitalia - Polizza quiescenza	744		149.972	0	150.716
Totale voce	744		149.972	0	150.716
Totale	744		149.972	0	150.716

Nel corso dell'esercizio è stata accantonata una somma importante sulla polizza liquidazione del personale dell'AC Bari sottoscritta con INA Assitalia.

## ALTRI TITOLI

### *Criterio di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.c** – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore in bilancio
	Valore nominale	Svalutazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Svalutazioni	
03 Altri titoli - Depositi cauzionali	7.954		2.000	0		9.954
Totale voce	7.954		2.000	0		9.954
Totale	7.954		2.000	0		9.954

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **2.2.1 RIMANENZE**

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo FIFO (cioè "First In First Out", ovvero "Primo Entrato Primo Uscito").

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze**

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2018</b>
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:	27.674	28.745	27.674	28.745
Totale voce	27.674	28.745	27.674	28.745
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Totale voce				
05 Acconti	1.300		1.300	0
Totale voce	1.300		1.300	0
<b>Totale</b>	<b>28.974</b>	<b>28.745</b>	<b>28.974</b>	<b>28.745</b>

Le rimanenze di magazzino sono costituite da materiale di cancelleria e prevalentemente da oggetti promozionali (omaggi a soci).

## **2.2.2 CREDITI**

### *Critero di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, , specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizio 2014;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore in bilancio
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
II Crediti						
crediti verso clienti	182.302		1.391.970	1.418.618		155.654
Totale voce	182.302		1.391.970	1.418.618		155.654
02 verso imprese controllate:	39.160		0	19.240		19.920
Totale voce	39.160		0	19.240		19.920
03 verso imprese collegate:						
Totale voce						
04-bis crediti tributari:	84.623		4.609	23.513		65.718
Totale voce	84.623		4.609	23.513		65.718
04-ter imposte anticipate:						
Totale voce						
05 verso altri:	51.074		1.338.871	1.230.849		159.096
Totale voce	51.074		1.338.871	1.230.849		159.096
Totale	357.159		2.735.450	2.692.219		400.388

I crediti verso cliente sono quote sociali e premi netti relativi al mese di dicembre 2019 da incassare dalla rete dei delegati e degli Agenti principali oltre al conto relativo alle fatture da emettere.

In riferimento alla voce “crediti tributari” per € 65.718, si riferisce, in buona parte, al credito iva (€ 37.172) e al credito IRES (€ 17.082).

Riguardo alla voce “crediti verso altri” per l’importo di € 159.096 si fornisce il seguente dettaglio:

- € 129.513 crediti verso ACI Informatica in relazione al servizio ACI Rete di dicembre 2019;
- € 18.930 credito verso Aci per tessere multicanalità relativi agli ultimi mesi dell’anno.

Ai sensi del punto 33 dell’OIC 15, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell’AC perché gli effetti dell’utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
Il Crediti				
01 verso clienti:	0	155.654		155.654
Totale voce	0	155.654	0	155.654
02 verso imprese controllate:				
Totale voce	0	19.920		19.920
03 verso imprese collegate:	0	19.920	0	19.920
Totale voce				
04-bis crediti tributari:	0	65.718		65.718
Totale voce	0	65.718	0	65.718
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:	0	159.096		159.096
Totale voce	0	159.096	0	159.096
Totale	0	400.388	0	400.388

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizio 2014		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni													
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																	
II Crediti																	
01 verso clienti:	146.660		2.692		3.173		854						2.275			155.654	155.654
Totale voce	146.660															155.654	155.654
02 verso imprese controllate	0						5.224		14.246		450					19.920	19.920
Totale voce	0						5.224		14.246		450					19.920	19.920
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	2.151		36.746		26.821											65.718	65.718
Totale voce	2.151															65.718	65.718
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri	159.096															159.096	159.096
Totale voce	159.096															159.096	159.096
<b>Totale</b>	<b>307.907</b>						<b>5.224</b>		<b>14.246</b>		<b>450</b>					<b>400.388</b>	<b>400.388</b>

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4a** – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
01 Depositi bancari e postali:	506.796	3.760.835	3.985.900	281.730
Totale voce	506.796	3.760.835	3.985.900	281.730
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	6.230	4.472.847	4.472.331	6.746
Totale voce	6.230	4.472.847	4.472.331	6.746
Totale	513.025	8.233.682	8.458.232	288.476

Alla voce Depositi bancari e postali sono presenti le seguenti voci:

- 1) Banca di Credito Cooperativo c/c tasse automobilistiche per € 23.972
- 2) Plafond su carta di credito per pratiche di assistenza automobilistica per € 3.635
- 3) Banca di Credito Cooperativo di Cassano delle Murge – conto corrente ordinario - € 254.122

## **SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

**Tabella 2.2.4.1 – Rendiconto finanziario**

<b>RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2019</b>	<b>Consuntivo Esercizio 2019</b>	<b>Consuntivo Esercizio 2018</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>147.325</b>	<b>64.973</b>
<b>2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel CCN</b>		
<b>Accantonamenti ai fondi:</b>	<b>45.785</b>	<b>8.815</b>
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	10.785	8.815
- accant. Fondi Rischi	35.000	0
<b>(Utilizzo dei fondi):</b>	<b>-307.908</b>	<b>0</b>
- (accant. Fondi Quiescenza e TFR)	-63.582	0
- (accant. Fondi Rischi)	-244.326	0
<b>Ammortamenti delle immobilizzazioni:</b>	<b>68.417</b>	<b>83.791</b>
- ammortamento Immobilizzazioni immateriali	0	0
- ammortamento Immobilizzazioni materiali:	68.417	83.791
<b>Svalutazioni per perdite durevoli di valore:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- svalutazioni partecipazioni	0	0
<b>Altre rettifiche per elementi non monetari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2. Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno contropartita nel CCN</b>	<b>-193.705</b>	<b>92.606</b>
<b>3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)</b>	<b>-46.380</b>	<b>157.579</b>
<b>4. Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-1.070	194
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	26.648	182.014
Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate	19.240	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs Erario	18.904	-38.311
Decremento/(incremento) altri crediti	-108.022	-44.475
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-8.434	2.724
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-28.545	-246.554
Incremento/(decremento) dei debiti vs soc. controllate	-1.973	-3.672
Incremento/(decremento) dei debiti vs Erario	-8.224	25.515
Incremento/(decremento) dei debiti vs Istituti Previdenziali	224	0
Incremento/(decremento) altri debiti	9.938	27.522
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	80.455	7.872
<b>4 Totale Variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>-860</b>	<b>-87.171</b>
<b>A Flussi finanziario della gestione reddituale (3+4)</b>	<b>-47.240</b>	<b>70.408</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>(Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette finali	0	0
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0
<b>(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali</b>	<b>-439</b>	<b>-10.551</b>
Immobilizzazioni materiali nette iniziali	669.538	742.778
Immobilizzazioni materiali nette finali	601.560	669.538
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-68.417	-83.791
<b>(Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>-151.972</b>	<b>155</b>
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	20.390	20.545
Immobilizzazioni finanziarie nette finali	172.362	20.390
Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni	0	0
Svalutazioni delle partecipazioni	0	0
<b>B. Flusso finanziario dell'attività di investimento</b>	<b>-152.411</b>	<b>-10.396</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Incremento (decremento) debiti verso banche	-24.899	-30.902
Incremento (decremento) mezzi propri	0	0
<b>C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento</b>	<b>-24.899</b>	<b>-30.902</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B+ C)</b>	<b>-224.550</b>	<b>29.110</b>
<b>Disponibilità liquide al 1° gennaio</b>	<b>513.026</b>	<b>483.916</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>288.476</b>	<b>513.026</b>

## 2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
Ratei attivi:	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0
Risconti attivi:	313.563	321.997	313.563	321.997
Totale voce	313.563	321.997	313.563	321.997
<b>Totale</b>	<b>313.563</b>	<b>321.997</b>	<b>313.563</b>	<b>321.997</b>

Di cui per aliquote sociali € 319.001

## 2.4 PATRIMONIO NETTO

### 2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.1** – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
I Riserve:	76.027	0	0	76.027
Totale voce	76.027	0	0	76.027
II Utili (perdite) portati a nuovo	405.946	64.974	4	470.915
III Utile (perdita) dell'esercizio	64.973	147.325	64.974	147.326
Totale	546.946	212.299	64.978	694.268

Con riferimento al “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Bari”, adottato in data 21 dicembre 2016, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125, risulta che, per effetto del disposto di cui all'articolo 2, comma 2 bis, l'Automobile Club Bari – in quanto ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all'obbligo di riversamento all'erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall'articolo 9 del Regolamento sopra richiamato, i risparmi conseguiti per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese posta in essere dall'Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

#### “Art. 9 (Destinazione dei risparmi sulle spese)

- 1) I risparmi conseguiti in applicazione delle disposizioni del presente “Regolamento” e quelli realizzati negli esercizi precedenti, per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese già posta in essere dall'Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.”

## **2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI**

### *Analisi dei movimenti*

**Tabella 2.5.a** – Movimenti di altri fondi

<b>FONDO ACCANTONAMENTO RISCHI CAUSE FUTURE</b>			
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Utilizzazioni</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
260.000	35.000	244.326	50.674
260.000	35.000	244.326	50.674

Nel corso dell'esercizio 2019 è stata utilizzata la quasi totalità delle risorse accantonate su questi fondi nel corso degli esercizi precedenti. Infatti da un lato la causa contro il Comune di Bari per il terreno di Punta Perotti è stata chiusa con il versamento di € 241.935,55 ed è stata definitivamente liquidata il trattamento di fine agenzia a tutti gli agenti SARA cessati negli anni precedenti (€ 64.326). Di contro, a chiusura esercizio, è stata accantonata una somma pari ad € 35.000 per far fronte a spese legali che dovrebbero chiudersi nel corso dei prossimi esercizi.

## **2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA**

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.6.b** – Movimenti del fondo trattamento di fine servizio

<b>FONDO TFS</b>						
<b>Saldo al 31.12.201 8</b>	<b>Quota dell'esercizio</b>	<b>Utilizzato nell'esercizio</b>	<b>Saldo al 31.12.201 9</b>	<b>DURATA RESIDUA</b>		
				<b>Entro l'esercizio successivo</b>	<b>Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni</b>	<b>Oltre 5 anni</b>
220.533	10.785	63.582	167.737	55.554	98.098	14.085
220.533	10.785	63.582	167.737	55.554	98.098	14.085

A chiusura dell'esercizio 2019 si è provveduto a riconciliare il totale accantonato sul fondo con le effettive risultanze.

## **2.7 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizio 2015;
- esercizio 2014;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	75.018	7.093	31.993	50.119
Totale voce	75.018	7.093	31.993	50.119
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori:	190.618	5.010.245	5.038.790	162.073
Totale voce	190.618	5.010.245	5.038.790	162.073
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:	1.973	6.850	8.823	0
Totale voce	1.973	6.850	8.823	0
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	46.025	190.983	199.207	37.802
Totale voce	46.025	190.983	199.207	37.802
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	0	124	-100	224
Totale voce	0	124	-100	224
14 altri debiti:	70.677	130.355	120.417	80.615
Totale voce	70.677	130.355	120.417	80.615
Totale	384.311	5.352.501	5.407.953	330.833

Si precisa che la voce D.04, debiti verso banche contiene il residuo mutuo dei locali acquistati nel 2010 siti in Via Ottavio Serena 22-24.

Tra i debiti verso fornitori sono iscritti € 21.436 per debiti verso SISAL sull'incasso tasse automobilistiche e pratiche di assistenza automobilistica degli ultimi giorni dell'anno; € 109.397 per fatture da ricevere.

Si forniscono di seguito i seguenti dettagli per la voce debiti tributari di € 37.802:

€ 11.170 per IVA relativa al mese di Dicembre pagata a Gennaio 2020 ed € 26.632 per ritenute fiscali e contributi fiscali relativi al mese di dicembre 2019 da versare.

I debiti iscritti nella Voce 14) si riferiscono, per la quasi totalità, ai debiti verso dipendenti per trattamento accessorio aree (€ 65.751).

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

In riferimento al mutuo accesso dall'AC Bari negli anni precedenti, non si è modificata la modalità di valutazione degli importi appostati a bilancio in linea con quanto previsto al punto 91 dell'OIC 19 ("il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato alle componenti delle voci riferite ad operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio alla data di entrata in vigore del nuovo principi\*o contabile" [01/01/2016]).

**Tabella 2.7.a2** – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	0	50.119				50.119
Totale voce	0	50.119	0			50.119
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:	0	162.073				162.073
Totale voce	0	162.073	0			162.073
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	-0	37.802				37.802
Totale voce	-0	37.802	0			37.802
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	0	224				224
Totale voce	0	224	0			224
14 altri debiti:	0	80.615				80.615
Totale voce	0	80.615	0			80.615
Totale	-0	330.833	0			330.833

Nella voce "debiti verso banche" è presente il residuo del mutuo acceso dall'Ente per l'acquisto dei locali di via Ottavio Serena 22-24, garantito da ipoteca volontaria, che si estinguerà il 02.03.2021.

**Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:	0						50.119	50.119
Totale voce	0						50.119	50.119
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:								
Totale voce								
07 debiti verso fornitori:	140.517	311	2.045				19.200	162.073
Totale voce	140.517	311	2.045					162.073
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	37.802							37.802
Totale voce	37.802							37.802
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	224							224
Totale voce	224							224
14 altri debiti:	45.865	34.750						80.615
Totale voce	45.865	34.750						80.615
Totale	224.408						50.119	330.833

## 2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.8** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2019</b>
Ratei passivi:	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0
Risconti passivi	489.560	570.016	489.560	570.016
Totale voce	489.560	570.016	489.560	570.016
Totale	489.560	570.016	489.560	570.016

Di cui per quote sociali € 570.016

## **2.9 CONTI D'ORDINE**

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

### **2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE**

I rischi vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

#### **GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE**

✓ Fidejussioni

Non sono state rilasciate fidejussioni.

✓ Garanzie reali

La tabella 2.9.1.a2 riporta il valore delle garanzie reali prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

**Tabella 2.9.1.a2 – Garanzie reali**

<b>GARANZIE IPOTECARIE SU IMMOBILI DI PROPRIETA'</b>		
<b>Soggetto beneficiario</b>	<b>Valore ipoteca 31/12/2019</b>	<b>Valore ipoteca 31/12/2018</b>
Banca di Credito Cooperativo di Cassano delle Murge e Tolve	280.000	280.000
Totale	280.000	280.000

È indicato l'importo del mutuo contratto per l'acquisto del locale uso ufficio sito alla via Ottavio Serena 22-24, destinato ad ufficio soci.

✓ Lettere di patronage impegnative

Non sono state rilasciate lettere di patronage impegnative

### ***GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE***

Non vi sono garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

#### **2.9.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE**

L'Ente non ha assunto impegni nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si sia ancora perfezionata.

#### **2.9.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE**

Non risultano beni di terzi temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc.

#### **2.10 DIRITTI REALI DI GODIMENTO**

Non sono presenti diritti reali di godimento.

## **3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**

### **3.1 ESAME DELLA GESTIONE**

#### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del dlgs 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

**Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi**

	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	150.044	82.994	67.050
Gestione Finanziaria	-740	-2.431	1.691
<b>Esercizio 2019</b>			
	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	149.304	80.564	68.741
<b>Esercizio 2019</b>			
	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
Imposte sul reddito	1.979	15.590	-13.611

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
1.271.676	1.282.569	-10.893
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Le **quote sociali** di competenza ammontano ad € 1.115.076 e rappresentano la maggiore entrata istituzionale. Nel 2019 hanno registrato un incremento di € 1.644 rispetto al 2018, grazie all’incremento del numero delle tessere prodotte pari a 21.153, con un incremento di produzione del 4,41%; tale incremento va registrato sia nell’alveo delle tessere provenienti da multicanalità, laddove il calo delle Garanzia Assistenza è stato ampiamente

compensato e superato dalla produzione di tessere Ready2go, laddove l'AC Bari Bat registra ben undici autoscuole convenzionate, nonché dalla riuscita del progetto ACIPoint, che ha trasformato una parte delle Garanzia Assistenza in tessere ACI-SARA, che benchè vendute a prezzo convenzionato, hanno garantito una maggiore entrata economica all'Ente.

Per quanto riguarda la **rete di vendita dei prodotti petroliferi**, l'attività del 2019 ha fatto registrare ricavi per € 46.139, contro € 49.043 dell'esercizio 2018, con un decremento di € 2.903.

I proventi del servizio di **assistenza automobilistica** sono pari da € 19.550 registrando un incremento di € 1.935 rispetto all'esercizio precedente.

I proventi per riscossione di **tasse automobilistiche** mostrano un decremento di € 12.568 passando da € 101.479 del 2018 a € 88.911 del 2019.

Peraltro, tali inflessioni sono cicliche e dovute a tutte le volte in cui ACI ha operato l'estensione delle procedure ad altri poli di riscossione; confortante resta la certezza che il cittadino tornano sempre presso l'Automobile Club, accertando egli la professionalità del servizio.

Unica preoccupazione che si esprime è circa lo spostamento di affluenza, utile ad effettuare operazioni commerciali su un nostro competitors nei servizi alla persona legati a prodotti assicurativi-finanziari.

#### **A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio**

<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
707.154	667.730	39.423
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Lo scostamento più importante di questo aggregato ha riguardato la voce relativa al canone marchio delegazioni che registra un incremento di € 42.506 raddoppiando rispetto all'esercizio 2018.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
2.417	3.861	-1.444
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Questa voce comprende gli acquisti di cancelleria e il materiale di consumo. Il minore costo sostenuto è di € 1.444 pari al 37,40% rispetto allo scorso anno.

#### B7 - Per servizi

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
643.806	710.580	-66.774
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Le voci che maggiormente si sono movimentate nel corso dell'esercizio 2019 rispetto al precedente sono:

#### Aumento

- ✓ spese legali (+ € 20.914);
- ✓ spese per organizzazione eventi (+ € 10.142);

- ✓ spese per la convenzione con la società di servizi dell'Ente (+ € 31.500).

#### Diminuzione

- ✓ Provvigioni passive (- € 72.803);
- ✓ Pubblicità e attività promozionali (- € 19.880);
- ✓ Compenso personale comandato (- € 29.342).

### B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
88.774	87.128	1.646
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

I costi di questa voce sono dovuti per € 76.851 per fitti passivi e relativi oneri accessori, in quanto, come previsto dagli accordi stipulati con la Sara Assicurazioni, l'Ente fornisce i locali alle agenzie Sara in città e provincia e, ove non dispone di immobili in proprietà, si avvale di locali di terzi in locazione; solo l'agenzia Capo Sara di Sede occupa locali di proprietà siti in via Mameli 1.

L'altra voce di costo è rappresentata dal noleggio di attrezzature per € 11.923 relativo al noleggio di n. 2 fotocopiatori e di 8 pc e relative stampanti per le postazioni di lavoro unitamente al noleggio delle postazioni per le varie delegazioni dell'Ente, così come previsto dal contratto stipulato con le delegazioni.

### B9 - Per il personale

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
203.211	172.965	30.246
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

L'aumento è dovuto all'ingresso nella dotazione organica dell'Ente della risorsa fino al 2018 in comando dalla polizia municipale di Roma Capitale.

### B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
68.417	83.791	-15.374
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Si dettagliano di seguito le voci che compongono questo conto:

€ 24.346 per ammortamento immobili,

€ 402 per ammortamento mobili e arredi,

€ 40.899 per ammortamento impianti,

€ 343 per ammortamento attrezzature,

€ 1.312 per ammortamento automezzi,

€ 675 per ammortamento macchine elettriche ed elettroniche,

€ 440 per ammortamento di beni di valore inferiore a € 516,46.

Gli ammortamenti sono stati effettuati in base alle percentuali precedentemente esposte.

#### **B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
-1.070	-1.106	36
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

#### **B12 – Accantonamenti per rischi**

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
35.000	0	35.000
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Nel corso del 2019 è stato fatto un accantonamento sul fondo riservato ai rischi e cause legali in corso.

## B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
788.231	810.086	-21.855
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

La maggiore voce di spesa relativa a questo conto è “**Aliquote sociali**” che ammonta ad € 680.571 nel 2019 che, rispetto agli € 719.288 del 2018 ha registrato una contrazione di € 38.717 a seguito delle politiche di incentivazione poste in essere dalla sede centrale nel corso dell'esercizio.

Si è registrato, di contro, un incremento nelle spese per acquisto di omaggi sociali per € 19.751.

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
1.857	1.304	552

Si tratta di interessi attivi su Conti Correnti Bancari

#### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
2.596	3.735	-1.139

La voce registra gli interessi passivi sui mutui ipotecari.

### **3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

### **3.1.7 IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

#### **E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio**

<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Scostamenti</b>
1.979	15.590	-13.611

**Le imposte sul reddito dell'esercizio si riducono fortemente in ragione delle riprese fiscali poste in essere nel corso del 2019 rispetto agli esercizi precedenti. Inoltre, a partire da questo esercizio, è stato modificato il metodo di calcolo dell'IRAP che è passato dal c.d. “metodo retributivo” ex art. 10-bis dlgs 446/97 (in cui la base imponibile è data dalla somma dell'imponibile previdenziale dei dipendenti dell'Ente) al c.d. “metodo misto” in cui una parte della base imponibile IRAP è calcolata con il metodo retributivo e un'altra parte è calcolata come differenza tra valore e costo della produzione (ex art.5 e seguenti dlgs 446+/97).**

### 3.2 ANALISI CONSUMI INTERMEDI

L'ente ha rispettato i vincoli previsti dal regolamento in relazione ai consumi intermedi così come evidenziato nella seguente tabella.

REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013								
2010					2019			
tipologia di spesa	importo	% Riduzione	Importo riduzione	Importo finale	tipologia di spesa	importo	scostamento	risultato
B6 - Acquisti materie prime	9.011	5%	901	8.110	B6 - Acquisti materie prime	2.417	5.693	
B7 - Spese per servizi	177.137	5%	17.714	159.424	B7 - Spese per servizi	106.801	52.622	
B8 - Spese per beni di terzi	0	5%	0	0	B8 - Spese per beni di terzi	11.923	-11.923	
<b>TOTALE - ART. 5 - c.1</b>	<b>186.148</b>	<b>5%</b>	<b>18.615</b>	<b>167.533</b>	<b>TOTALE</b>	<b>121.141</b>	<b>46.392</b>	<b>OK</b>
					<b>RISPARMI DA ACCANTONARE</b>		<b>65.007</b>	
<b>TOTALE - ART. 6 c.1 - c.v. 1</b>	<b>23.740</b>	<b>10%</b>	<b>10.026</b>	<b>10.026</b>	<b>TOTALE - ART. 6 c.1 - c.v. 1</b>	<b>11.433</b>	<b>437</b>	<b>OK</b>
<b>TOTALE - ART. 7</b>	<b>349.675</b>	<b>10%</b>	<b>0</b>	<b>349.675</b>	<b>TOTALE - ART. 7</b>	<b>208.173</b>	<b>141.502</b>	<b>OK</b>
<b>TOTALE - ART. 8 - c.1</b>	<b>17.551</b>	<b>10%</b>	<b>1.755</b>	<b>15.796</b>	<b>TOTALE - ART. 8 - c.1</b>	<b>6.615</b>	<b>9.181</b>	<b>OK</b>
<b>TOTALE - ART. 6 c.2</b>	<b>7,00</b>	<b>0%</b>	<b>0,00</b>	<b>7,00</b>	<b>TOTALE - ART. 6 c.2</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>OK</b>

### 3.3 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 147.326 che intende destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto.

In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Bari", adottato in data 21 dicembre 2016, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

## **4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

**A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:**

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

Nel corso dei primi mesi del 2020 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.

**B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:**

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

Nel corso dei primi mesi del 2020 non si sono verificati fatti di tale entità.

**C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:**

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Nel corso dei primi mesi del 2020 non si sono verificati fatti che possano avere ripercussioni sulla continuità dell'Ente.

### **4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### 4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.2.1 – Personale impiegato nell'Ente

<b>Tipologia Contrattuale</b>	<b>Risorse al 31.12.2018</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Risorse al 31.12.2019</b>
Tempo indeterminato	3	1		4
Personale in utilizzo da altri enti	1		1	0
<b>Totale</b>	<b>3</b>			<b>4</b>

Dal 1° Gennaio 2019 il personale in Comando dal Comune di Roma unità di Livello economico B2, è entrata nei ruoli dell'Ente.

#### 4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.2.2 – Pianta Organica

<b>Area di inquadramento e posizioni economiche</b>	<b>Posti in organico</b>	<b>Posti ricoperti</b>
AREA A	0	0
AREA B	3	3
AREA C	2	1
<b>Totale</b>	<b>5</b>	<b>4</b>

I dati su esposti si riferiscono alla data del 31/12/2019.

#### 4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.3 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.3 – Compensi Organi Collegiali

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Consiglio Direttivo	6.615
Collegio dei Revisori dei Conti	5.383
Totale	11.998

I compensi del **Consiglio Direttivo** sono stati stabiliti con Decreto del Consiglio dei Ministri - Dipartimento del Turismo - in data 28/11/1997 e successivamente aggiornati con Decreto Interministeriale 11 marzo 2010 dal Dipartimento per lo sviluppo e la competitività del Turismo, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Per effetto del combinato disposto di detti provvedimenti la misura del compenso annuo lordo spettante ai Presidenti degli AC di 2<sup>a</sup> categoria, qual'è l'Automobile Club Bari-Bat, ammonta ad € 7.350,00 (decurtato del 10% in linea con quanto previsto all'articolo 8 del "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Bari", adottato in data 21 dicembre 2016, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125).

Spetta inoltre il gettone di presenza ai componenti il Consiglio Direttivo per la partecipazione alle riunioni, quantificato per ciascuna seduta ad € 20,66 per Presidente e Vice Presidente e ad € 13,94 per gli altri Consiglieri (anche questi importi sono decurtati del 10%).

I componenti del Consiglio direttivo hanno rinunciato al gettone di presenza per l'intera durata del mandato.

I compensi del **Collegio dei Revisori dei Conti** sono stati stabiliti con Decreto Interministeriale del 12/7/2005, comunicato ad Aci dal Ministero per le Attività Produttive con nota del 12/9/2005.

Per effetto del suddetto provvedimento la misura dei compensi annui lordi spettanti per gli AC di 2<sup>a</sup> categoria ammonta, per il Presidente del Collegio ad € 2.100,00 e per gli altri componenti ad € 1.550,00.

#### **4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni

normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

**Tabella 4.4 – Operazioni con parti correlate**

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	150.716	0	150.716
Crediti commerciali dell'attivo circolante	155.654	95.892	59.762
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>306.371</b>	<b>95.892</b>	<b>210.479</b>
Debiti commerciali	162.073	6.188	155.885
Debiti finanziari	50.119	0	50.119
<b>Totale debiti</b>	<b>212.192</b>	<b>6.188</b>	<b>206.004</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.271.676	30.848	1.240.828
Altri ricavi e proventi	707.154	668.056	39.098
<b>Totale ricavi</b>	<b>1.978.830</b>	<b>698.904</b>	<b>1.279.926</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	2.417	0	2.417
Costi per prestazione di servizi	643.806	436.690	207.116
Costi per godimento beni di terzi	88.774	0	88.774
Oneri diversi di gestione	788.231	680.571	107.660
<b>Parziale dei costi</b>	<b>1.523.227</b>	<b>1.117.261</b>	<b>405.966</b>
Dividendi	0	0	0
Interessi attivi	1.857	0	1.857
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>1.857</b>	<b>0</b>	<b>1.857</b>

#### **4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

**Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

<b>PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ</b>													
<b>MISSIONI (RGS)</b>	<b>PROGRAMMI (RGS)</b>	<b>MISSIONI FEDERAZIONE ACI</b>	<b>ATTIVITÀ AC</b>	<i>B6) Acquisito prodotti finiti e merci</i>	<i>B7) Spese per prestazioni di servizi</i>	<i>B8) Spese per godimento di beni di terzi</i>	<i>B9) Costi del personale</i>	<i>B10) Ammortam. e svalutazioni</i>	<i>B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci</i>	<i>B12) Accantona m.per rischi ed oneri</i>	<i>B13) Altri accantonamenti</i>	<i>B14) Oneri diversi di gestione</i>	<b>Totale Costi della Produzione</b>
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	42	0	0	3	-0	2	0	2	<b>48</b>
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	76.520	0	50.803	9.285	-145	4.750	0	754.446	<b>895.658</b>
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	0	0	50.803	3.706	-58	1.895	0	2.117	<b>58.462</b>
			Assistenza Automobilistica	0	125.407	0	50.803	12.850	-201	6.574	0	7.342	<b>202.774</b>
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	46.962	0	0	3.425	-54	1.752	0	1.957	<b>54.042</b>
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	2.417	394.874	88.774	50.803	39.150	-612	20.028	0	22.368	<b>617.802</b>
<b>Totali</b>				<b>2.417</b>	<b>643.806</b>	<b>88.774</b>	<b>203.211</b>	<b>68.417</b>	<b>-1.070</b>	<b>35.000</b>	<b>0</b>	<b>788.231</b>	<b>1.828.786</b>

**Tabella 4.5.2 – Piano obiettivi per progetti**

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI										
Progetti AC	Missioni Federazione ACI	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione					
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.8 spese godimento beni di terzi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
Alternanza Scuola Lavoro	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	sviluppo e consolidamento dell'attività associativa	locale							0
Avvio Car Pooling nella città di Bari	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	sicurezza stradale	locale						700	700
		<b>TOTALI</b>	<b>Totali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>700</b>	<b>700</b>

**Tabella 4.5.3 – Piano obiettivi per indicatori**

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI					
Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto (locali/nazionali)	Indicatore di misurazione	Target anno 2019
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Alternanza Scuola Lavoro	sviluppo e consolidamento dell'attività associativa	locali	n. alunni coinvolti	26
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Avvio Car Pooling nella città di Bari	sicurezza stradale	locali	presentazione del progetto alle aziende	2

Bari, 19.05.2020

IL DIRETTORE  
Dott.ssa Maria Grazia De Renzo